




## Robuste Budgetter & Planer

### Forskere, virksomheder, konferencer, interviews...



1

## Referencer

### BYGGEPROJEKTER I DEN OFFENTLIGE SEKTOR

- Nedtagning af svenske A-kraft anlæg!

Forskellige ejendomsinvesteringer inden for byggeri:

- Omsorgsbygninger, store og små ombygninger
- Hospitaler, nye bygninger og komplette hospitaler
- Jordarbejde og anlægsbyggeri
- Togdepot til jernbane
- Rejsecenter for bus, sporvogn og jernbane
- Ny skole med træningsfaciliteter med hestecenter til hestetræning

### REFERENCER

- Linköpings kommun
- Falköpings kommun
- Trafikverket (~Vejdirektoratet)
- Järnväg (~ DSB)
- Lunds kommun
- Statsudvutveckling
- Anlægning
- Nyköbings kommun
- Göteborg Energi
- AgreEtanol
- Landstinget i Östergötland
- Göteborg Stad
- Sjöfartsverket
- Og mange flere

**Vi skaber Projekter – der holder**

Få styr på de eksterne omkostninger i projektet



2023-07-13

Kvalitetssikring af projekter

2


2

**Kvalitetssikring – per lov!**

2023-07-13

Home page / File / Archive for news older than 2022 / News / The Swedish Transport Administration presents II



This news is older than 6 months

**The Swedish Transport Administration presents the government's assignment of new trunk lines**

Share Contact details

In June 2020, the Swedish Transport Administration received a government assignment to investigate new trunk lines based on a cost framework of SEK 205 billion.

The assignment also includes updating costs for the existing system. The assignment is an investigation assignment and not an implementation assignment, which means that our planning continues according to the current plan and political decisions made.

The Swedish Transport Administration reported the assignment to the government on February 28, 2021.

Read more on the program Nystambanor's page here on the website: [www.trafikverket.se/nystambanor](http://www.trafikverket.se/nystambanor)


Last updated/reviewed: 2021-03-01

Kvalitetssikring af projekter 3

3




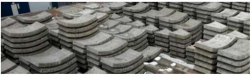
**Metro - Cityring**

**Tunnel projekt: Budget: xx Mia. €**



**Per Rydberg:**

- Man får et overordnet billede af projektet
- Man får en overordnet risikoanalyse
- Hjælper med handlingsplaner

Hallandsås 2.0


Per Rydberg  
projektchef

2023-07-13

Kvalitetssikring af projekter 4

4

Tunnel – HallingÅs II





2023-07-13 <https://youtu.be/lb9ELBKtRck> 5

5

Metro - Cityring

Tunnel projekt: Budget: 2,3 Mia. €




**Kjell-Åke Averstad, proj. chef**  
Under gennemførelsen

- Vi lavede flere SP analyser
- Vi havde en lagt en projektplan og vi måtte efterleve strategierne

2023-07-13 Kvalitetssikring af projekter 6

6

### SP2022, København. Letbane til budget & tid!



**'Hvordan og hvorfor anvender kommuner Successiv Princippet? Udbygning af en svensk letbane'**

Samhølsbygningsdirektør, Director of Civil Engineering, Lindköping kommun  
**Leif Lindberg**


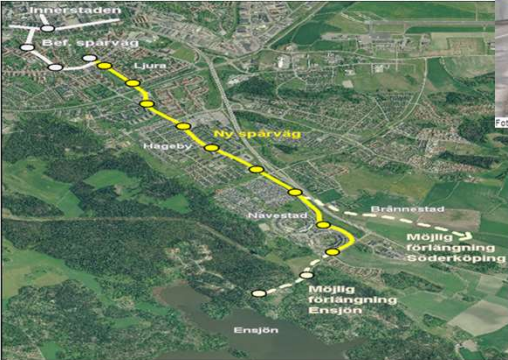


Foto: Lars Söderström. Norr om Hageby Vårdcentral.




Category	Percentage
Kravbils-kvalitetsnivå	26%
Byggkostnad	20%
Gåtor CC-asta	16%
Marknadspolisnivå	13%
Politik, Resurser organ	8%
Spår	8%
Spår mark Ljura, Trumperar	4%
Torgstol, park och gator	2%
Projekttid	2%
Kontaktledning-åkriftare	2%
Övriga	1%

Mean value = 195 MSEK +/- 19.2 MSEK (standard deviation)  
 Figures shown as % of total uncertainty  
 Fully Party/Not Controllable = Clean/Notch/Sold  
 Futura One Oy  
 Plotted: 2008-09-21 16:50

2023-07-13 Kvalitetssikring af projekter 7

7

### Letbane – til tid og budget!



**INTERVIEW**

<https://youtu.be/1pQRUxEih2Y>

2023-07-13 8

8

Referencer

**BYGGEPROJEKTER I DEN OFFENTLIGE SEKTOR**

- Operahuset i Oslo
- Analyse af projektportefølje
- Vedligeholdelse af fregatter
- Administrationsbygning
- Ski station
- Kasernebygning
- Godsterminal
- Militær idrætsanlæg
- Halden driftsbaneværd
- Fakken vindmøllepark
- Tørdok forsvaret
- Infrastruktur Andøya flystation
- Bestum skole, rehabilitering og nyt byggeri
- Tekniske backupsystemer Akershus
- Asfaltering af landingsbane Sola
- Langemyr godsterminal, Kristiansand
- Bodø flyveplads, sikringstiltag m.v.
- Marientyst og Grefsen skole
- Kontorbyg GIH Setermoen
- Og mange flere...

**REFERENCER**

- Byen Vår Drammen
- NSB Gardermobanen (jernbane)
- Oslo kommune
- Oslo sporveier
- Asker kommune
- Jernbaneverket
- Statsbygg
- Forsvarsbyg
- Norsk Hydro
- Norske Shell
- Kongsberg gruppen
- Kværner Oil & Gas
- Kværner Mandal
- Bergen Røde Kors
- Veidekke (entreprenør)
- Kongsberg Defens & Aerospace

Vi skaber  
**Projekter – der holder**  
 Få styr på de eksterne omkostninger i projektet

2023-07-13 Kvalitetssikring af projekter 9

9

Referencer

**Norge** foreslog det som bedst praksis i 1999 for alle statslige projekter over **500 mio. Nkr.** – efter 10 års succes i private regi!

Ambitionen var at ændre succes-raten fra 10-20 % budgetover-holdelse til **ca. 80 %**.

Dette lykkedes i 2013 for 40 store projekter, herunder IT projekter!

**Søg:** Anslagsmetoden, R764

**Anslagsmetoden**  
 RETNINGSLINJE Håndbok R764

2023-07-13 Kvalitetssikring af projekter 10

10

## Referencer

### INFRASTRUKTUR-PROJEKTER


- E6 Ny Svinesundforbindelse: 1.167 Mill. NOK
- Lofoten fastlandsforbindelse: 1.380 Mill. NOK
- Rv. 150 Ulven-Sinsen: 4.167 Mill. NOK
- E18 Bjørvikaprojektet: 7.770 Mill. NOK
- E6 Svingeskogen Åsgård: 3.034 Mill. NOK
- Rv 519 Fastlandsforb. Finnøy: 669 Mill. NOK
- Rv 7 Hardangerbrua: 2.914 Mill. NOK
- Fv 107 Jondalstunnelen: 899 Mill. NOK
- Dobbeltspor Sandvika Asker: 3.687 Mill. NOK
- Og andre

### BYGGE-PROJEKTER

- Lysaker stasjon: 1.155 Mill. NOK
- Svalbard forskningspark: 342 Mill. NOK
- Høgskolen i Vestfold (HiV): 694 Mill. NOK
- Patologibyg (Sykepleiehøgskolen): 746 Mill. NOK
- Nytt informatikkbygg UIO: 1.382 Mill. NOK
- Høgskolen i Bergen: 2.156 Mill. NOK
- Hærens taktiske treningssenter: 544 Mill. NOK
- Og andre

### IT-PROJEKTER

- NAV IKT Basis: 867 Mill. NOK
- LØFT Modulis: 812 Mill. NOK
- Perform: 1.023 Mill. NOK
- EFFEKT-prog.: 363 Mill. NOK
- Tetra nødnett.: 5.873 Mill. NOK
- Og andre




**concept**

Morten Welle, Magnus Jørgensen,  
Per Fridtjof Larsen og Toralf Håkonsen

Estimering av kostnader i store statlige prosjekter. Hvor gode er estimatene og usikkerhetsanalysene i KS2-rapportene?

Concept-rapport nr. 99



2023-07-13
Kvalitetssikring af projekter
11

11


## Case: AF-Gruppen.no

### Risikostyring

– Et ledelsesbegrep og kulturbegrep i AF gruppen

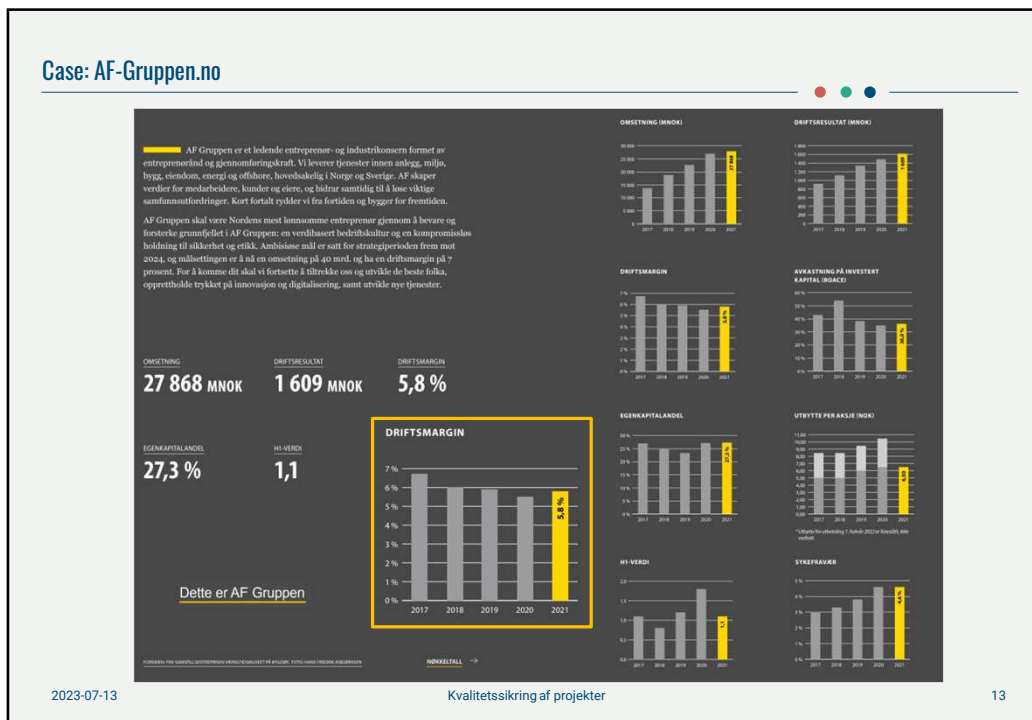
SP Konferansen  
November 2022

PERSONAL	
Antall funksjonærer	2 580
Antall fagarbeidere	2 833
Totalt antall ansatte	5 413
HI-vendi	1,1
Sykefravær	4,6 %

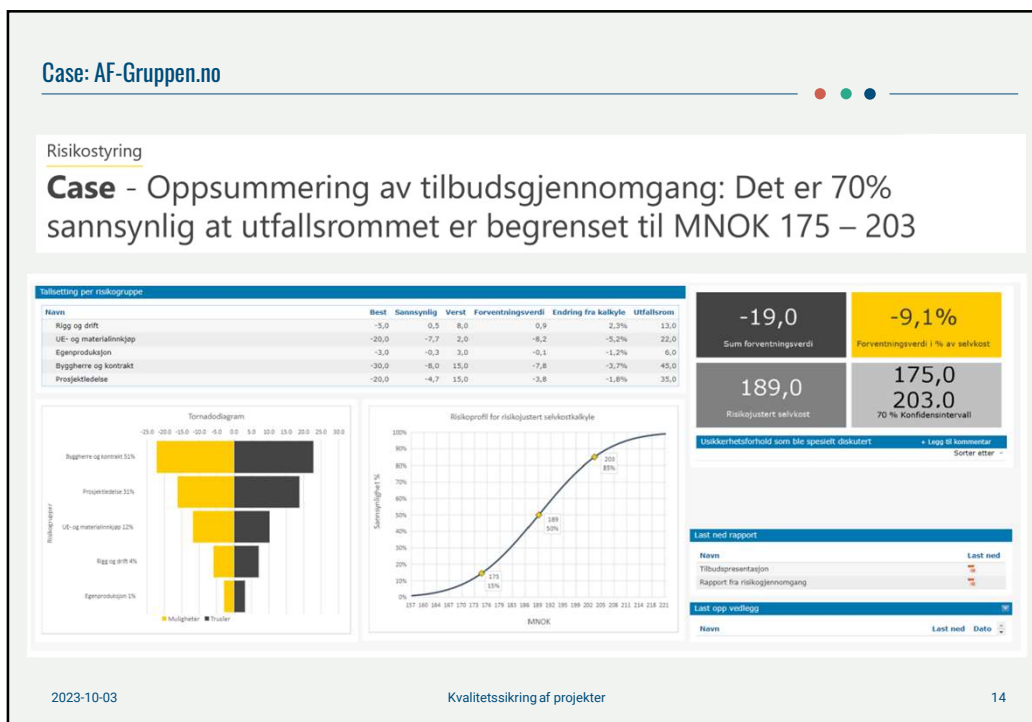


2023-07-13
Kvalitetssikring af projekter
12

12



13



14

**Case: AF-Gruppen.no**

Risikostyring

AF introducerede sin metodikk for risikostyring i 2006 som et virkemiddel for marginforbedring

**Bakgrunn**

- Store variasjoner i prosjektrésultater
- Lave marginer i forhold til konsernets risikoprofil
- Betydelig árlig vekst og fortsatt vekstambisjoner

**Beslutning i 2006**

- Systematisk risikogjennomgang av alle tilbud, prosjekter og porteføljer
- Basert på Suksessiv prinsippet, samarbeid med Steen Lichtenberg

**Marginforbedring**

Ár	EBIT Margin (%)
2003	1.2%
2004	2.7%
2005	2.8%
2006	3.6%
2007	4.1%
2008	5.6%
2009	6.2%
2010	6.3%
2011	5.3%
2012	3.3%
2013	5.0%
2014	6.4%
2015	7.9%
2016	8.7%
2017	6.7%
2018	6.0%
2019	6.0%
2020	5.5%
2021	-5.8%

**Snitt 2,8%** (2003-2005)  
**Snitt 6,0%** (2016)

**FORDOBLING AF EBIT OG OMSÆTNINGEN**  
**Ganske tankevækkende!**

2023-10-03 Kvalitetssikring af projekter 15

15

**SP2022, IDA Proces, Kbh.**

Successiv Konferencen

**SP2022 Konferencen**  
 IDA Proces  
 Værdifulde foredrag  
 Bruger Cases & Forskning  
 Til minde om Steen Lichtenberg  
 4.22/21  
 2.22/21

2023-07-13 Kvalitetssikring af projekter 16

16



SP2022, IDA Proces, Kbh.

 **NTNU – Trondheim**  
Norwegian University of  
Science and Technology





**'Kostnadsestimering under usikkerhet: Erfaring fra gennemførte projekter'**  
Senior forsker, NTNU,  
Morten Weide

2023-07-13 Kvalitetssikring af projekter 17

17

Referencer

**PROJEKTER I DANMARK**

<p><b>OFFENTLIG SEKTOR</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Motorvejsprojekter</li> <li>• Hovedveje</li> <li>• Brobyggerier</li> <li>• Forsvaret materiel anskaffelse</li> <li>• RISØ bygning</li> <li>• Øresundsforbindelse projekter</li> </ul>	<p><b>PRIVAT SEKTOR</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Entreprenør projekter</li> <li>• Byggeleverandørs udviklingsprojekt</li> <li>• HW/SW platform, styringsleverandør</li> <li>• HW/SW platform, mølleleverandør</li> <li>• Vindmølle outsourcing projekt</li> <li>• Vindmølle, elektrisk delsystemer</li> </ul>
---	---

<p><b>REFERENCER</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Vejdirektoratet (Tidligere)</li> <li>• Forsvaret (Tidligere)</li> <li>• Bane Danmark (Tidligere)</li> <li>• Offentlig bygherrer</li> </ul>	<p><b>DEN PRIVATE SEKTOR</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Vindmølle virksomheder</li> <li>• Mita-Teknik</li> <li>• Kingo Karlsen</li> <li>• Vattenfall Offshore Wind</li> <li>• Leverandør i byggebranchen</li> </ul>
--	---




**Vi skaber Projekter – der holder**  
Få styr på de eksterne omkostninger i projektet

2023-07-13 Kvalitetssikring af projekter 18

18

Case: Kingo Carlsen

**VÆLG DET RIGTIGT BLANDT de 1000 ting...**



'Man får værdifulde handlingsplaner, der adresserer Top10 usikkerhederne'  
Virksomhedsejer  
Thomas Kingo Carlsen


Se YouTube videoer:

- Om metoden: [https://youtu.be/A58TED9r\\_PY](https://youtu.be/A58TED9r_PY)
- Om workshoppen: <https://youtu.be/EpyA0hnNGKk>

2023-07-13 Kvalitetssikring af projekter 19

19

Trykprøvning af et stort budget



2023-07-13 20

[https://youtu.be/A58TED9r\\_PY](https://youtu.be/A58TED9r_PY)

20

Case: Mia. € Business Case


**ESTIMERING AF:**

- Vind energi
- Salgspris /kWh
- CAPEX
- OPEX

**RESULTAT:**

Risiko vurdering:

- IRR (Forrent.)
- NPV (Nutids kr.)
- Tilbagebetal. tid



**VATTENFALL OFFSHORE VINDMØLLE PARK (Mia. €)**  
Analyseret med Successiv Princippet af Henrik K Søndergaard

2023-07-13 Kvalitetssikring af projekter 21

21

Case: HW/SW platform (#1)

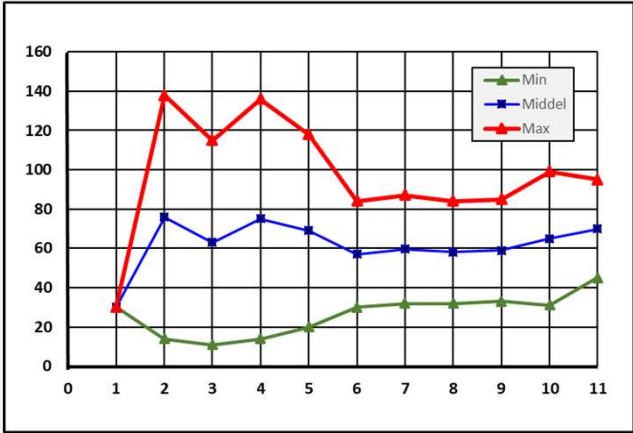
**ESTIMERING AF:**

- Overordnede usikkerheder
- HW/SW opgaver
- Test opgaver
- Management

**RESULTAT:**

- Realistisk budget
- Risiko vurdering
- Mitigeringsplaner
- Ejerskab

**MANDTIMER - Anonymiseret**

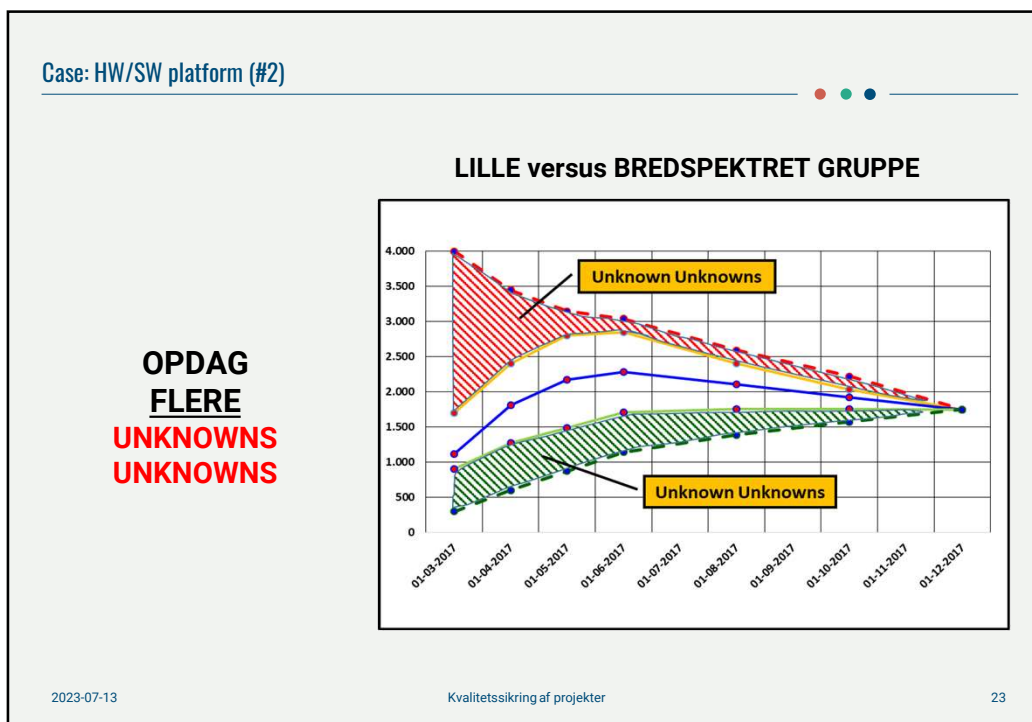


Uge	Min	Middel	Max
1	30	30	30
2	15	75	135
3	10	65	115
4	15	75	135
5	20	70	120
6	30	60	85
7	30	60	85
8	30	60	85
9	30	60	85
10	30	65	100
11	45	70	95

Estimering over tid

2023-07-13 Kvalitetssikring af projekter 22

22



23

Case: Vejdirektoratet (2004)

**METODEN VIRKER:**

**‘Der har gennem tiden vist sig betydelig overensstemmelse imellem de første analysers resultater og projektets faktiske slutresultat!’**

 **Vejdirektoratets anvendelse af Successiv Princippet**  
Systemets styrker og svagheder samt forslag til forbedringer

Vejdirektoratet, september 2004

2023-07-13 Kvalitetssikring af projekter 24


24

Case: Vejdirektoratet (2004)

**PROJEKTER MED SUCCESS:**  
'Man får på et tidligt tidspunkt væsentlig og brugbar information om potentielle problemer samt optimeringsmuligheder.'

'Muligheden for at kunne fokusere på de afgørende forhold er en styrke.'

Projektledere og medarbejdere opnår en højere loyalitet overfor det enkelte projekt og en større medarbejder-tilfredshed.'



2023-07-13 Kvalitetssikring af projekter 25

25

Anvendelse i andre lande



**PROJEKTER I OLIE & GAS SEKTOR I ENGLAND**

- Captain EOR: Schedule risk analysis of the FEED stage of this North Sea project
- UK North Sea brownfield project: Schedule risk analysis, working as part of the corporate review team
- Bid phase for a project in Iraq
- Offshore project in Middle East
- Orcutt Field Development, USA
- Construction of two offshore platforms in Lagos
- Gassi Touil Project, Algeria
- Sakhalin II project in the Russian Far East

**REFERENCER**


- AMEC
- Breightburn Energy
- BP (British Petrol)
- Chevron
- REPSOL
- Sakhalin Energy
- BG Group (Brindisi LNG)
- Nigerdock/ Mobil Producing Nigeria
- Schlumberger IPM
- Woodside Energy Ltd
- El Paso Corp

Vi skaber **Projekter – der holder**  
Få styr på de eksterne omkostninger i projektet


2023-07-13 Kvalitetssikring af projekter 26

26

### Cases: Oil & Gaz



**Risk and contingency review of the costs and schedule associated with installing second test separators on three live platforms. BP, Chevron, AMEC, Repsol etc.**



**List of Recent Project Assignments outside Scandinavia using the Successive Principle**  
Peter Adlington

These analyses using the Successive Principle are almost all oil and gas projects, and they have been completed during the last 10 years. The capital values of these projects range from around USD 200 million up to USD 2.5 billion.

Customer	Project	Assignment Details
Chevron/AmecFW	Capitan EOR	Schedule risk analysis of the FEED stage of the this North Sea project
BP	Major technology project relating to High Pressure, High Temperature wells (HPHT)	Provided schedule risk analysis services to the BP Houston team which is leading BP's largest ever technology development project
Schlumberger Production Management	Yanbei Project, PRC	Qualitative and quantitative schedule and cost risk analyses for the Yanbei production enhancement project in the PRC. The visit to China also included a risk analysis training programme for the Chinese staff.
Potash Corp	Rocanville Mine Expansion, Saskatchewan, Canada	Schedule risk analysis for a major expansion project at the Rocanville mine in Saskatchewan, Canada
BP	UK North Sea brownfield project	Schedule risk analysis, working as part of the corporate review team
Nexen	West Telford	Cost risk modelling for the end of the FEED stage for this future North Sea development
AMEC	Bid phase for a project in Iraq	Assisting with risk assessment for the detailed engineering on a bid for an EPC contract
OMV Tunisia	Nawara Development Project, Tunisia	Carried out a risk review, with particular emphasis on identifying risks that needed to be addressed in the detailed Terms and Conditions for the Lump Sum EPC contracts for the Execute Phase
AMEC/GDF Suez	Cygnus Project	Schedule risk analysis for the detailed engineering work to ascertain the likelihood of and risks to meeting the required AEC dates to the fabricator
AMEC/Supp	Ngodwana, South Africa	Visited the Ngodwana Paper Mill in South Africa to carry out a schedule risk analysis for a very fast-track project which includes various brownfield modifications as well as the engineering, fabrication and construction of a new fibre line for manufacturing chemical cellulose.
Lynas Corporation	Lynas Advanced Materials Plant, Malaysia	Two visits within a four month period to the plant in Kuantan, Malaysia, as part of three man team which reviewed the cost and schedule to complete the project. Was particularly involved in the risk aspects, including schedule risk analysis. Prepared reports for the international banks which were funding the project.
AMEC/WorleyParsons/KO	Offshore project in Middle East	Carried out a schedule risk analysis for the FEED stage of a new offshore project which is being carried out by Al Khafji joint operations (a joint venture between Saudi Aramco and the Kuwait Gulf Oil Company).

2023-07-13 Kvalitetssikring af projekter 27

27


### Referencer



Norske Shell



Fjell kommune



Oslo Kommune



Flå kommune  
Flå - Farst i Hallingdal



Norsk Hydro



emcon



Asker kommune



BERGEN KOMMUNE



Lier kommune  
GRØNNE LIER - FOR ALLE INNBYGGERE



mcc



sporveien



HELSE BERGEN  
Haukeland universitetssjukehus



SAGA  
Petroleum Trading



STATSBYGG



SIEMENS  
Generators - Offshore



BANE NOR



FORSVARSBYGG



VEIDEKKE



AF



KONGSBERG  
Defence & Aerospace



Entreprenør



Entreprenør

2023-07-13 Kvalitetssikring af projekter 28

28

Referencer

2023-07-13

Kvalitetssikring af projekter

29

29

Referencer


2023-07-13

Kvalitetssikring af projekter


30

30


### Skab en forandring



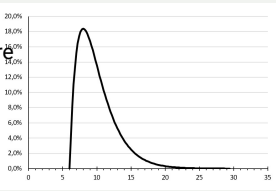
**Tom Kvam Stokke,**  
**Veidekke:**  
"Don't argue on numbers.  
But argue on actions!"



**Henrik K. Søndergaard:**  
**Søg efter usikkerhederne i omgivelserne – i starten!**  
Fx i grænseflader, kravstyring, interesser, kompetencer, stakeholder håndtering..



**Professor Ole Jonny Klakegg:**  
"Der findes kun få muligheder for at gøre det hurtigere/billigere. Uendelige mange hændelser, der kan gøre det længerevarende/dyrere"  
*Højre skæve fordelings-funktioner*



Dette er en meget praktisk metode!  
*Senior Projektleder, Henrik K Søndergaard.*

2023-07-13
Kvalitetssikring af projekter
31

31

### YouTube: Norges 2. største entreprenør | EBIT 6%

Risikostyring


**Case - Oppsummering av tilbudsgjennomgang: Det er 70% sannsynlig at utfallsrommet er begrenset til MNOK 175 – 203**

Navn	Best	Sannsynlig	Verst	Forventningsverdi	Endring fra kalkyle	Utfallsrom
Hegg og dakt	-5,0	2,5	8,2	4,9	2,2%	13,2
Uf- og materialkjøp	-20,0	-7,7	2,0	-6,2	-5,2%	22,0
Egerproduksjon	-3,0	-0,3	3,0	-0,1	-1,2%	6,0
Rydderier og kontrakt	-10,0	-6,0	3,0	-1,8	-3,2%	16,0
Prosjektledelse	-20,0	-4,7	15,0	-3,8	-1,8%	35,0







**'Risikostyring – et ledelsesbegreb og kulturbegreb i AF gruppen'**  
Avdelingsleder risikostyring og strategi i AF gruppen.  
Adrian Skogeng.

Vi har et sett med historikk hvor vi har klart å samle denne type snitt.

2023-07-13
<https://youtu.be/ZT-wQSKwCHo>
32

32



Professor i projektledelse, NTNU



2023-07-13 <https://youtu.be/ZbwWXW4zpM8> 33

33

SP2022, IDA Proces, Kbh.



2023-07-13 Kvalitetssikring af projekter 34

34



**COMPILLOT**  
BÆREDYGTIGE PROJEKTER



**PROJEKTLEDELSE  
BÆREDYGTIG  
PROCES & BUNDLINJE**

**SÅDAN SKABER VI VÆRDI**



**ANALYSER**

Vi udfører analyser af fx risici, omkostninger, tidsplaner, business cases og porteføljer m.v.



**PROJEKTLEDELSE**

Vi udfører robust projektledelse med erfarne konsulenter i fx IT-, service-, udviklings-projekter.




**UNDERVISNING**

Vi udfører undervisning i i fx analysemetoder, facilitering, & projektledelse.

[Læs mere på COMPILLOT.dk](#)

35



**Tidlig Kvalitetssikring af Budgetter & Planer**

**ANALYSER**

**Tidlig kvalitetssikring**  
Vi benytter en metode, som er brugt i 1000'vis af projekter med succes.


- Vi leverer en bæredygtig proces
- Vi leverer en skalerbar metode
- Vi leverer en erfaren facilitator

**Resultat:** Bæredygtige og velforberejede projekter.

I får sammen med projektgruppen:

- Analyseret omkostninger og tid
- Fokus på Top10 usikkerhederne
- Handlingsplaner for det, der betyder mest
- Fælles indsigt, overblik og ejerskab
- Mindre stress i projekterne

[FORHØR NÆRMERE](#)  
COMPILLOT.dk



36

Bæredygtigt projekter & bundlinjer

## PROJEKTLEDELSE

**Vi hjælper jer, så I kan:**

- Gennemføre projekter til tid og budget
- Få overblik & indblik i projekterne
- Få en skarp styring af porteføljen
- Reducere stress i organisationen
- Sikre ejerskab i projekterne
- Sikre virksomhedens overskud

**Vi leverer**

- Gennemføre projekter til tid og budget
- Få overblik & indblik i projekterne
- Effektive workshops
- Effektiv projektledelse
- Strukturerede analyseprocesser
- Erfarne facilitatorer og projektledere
- Tryghed i jeres projekter
- Reduktion af stress i projekterne

FORHØR NÆRMERE  
COMPILOT.dk



37

Værdifuld undervisning

## UNDERVISNING

**Har I fx brug for:**

- At få styr på budgetter og tidsplaner
- At forbedre risikoanalyser
- At få en skarp styring af porteføljen
- At styre virksomhedens resultat

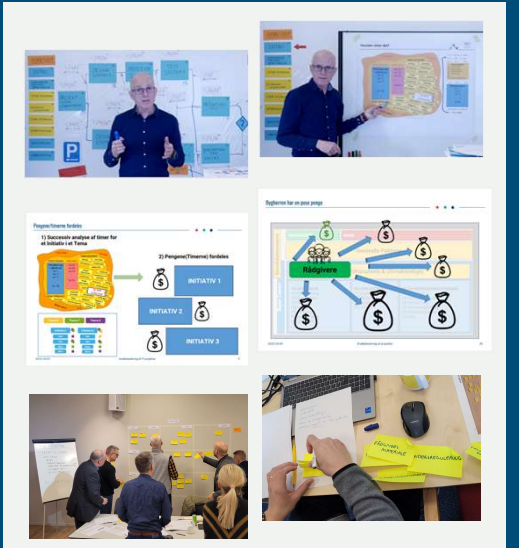
**Vi underviser i fx**

- Tidlig kvalitetssikring af projekter
- Praktisk brug af Successiv Princippet
- Facilitering af Successive workshops

**Vi giver webinarer/foredrag om fx**

- "Skab robuste budgetter – der holder"
- "Skab robuste planer – der holder"
- "Estimer Unknown Unknowns – kom tættere på"
- "Skab effektive workshops – som folk gider"
- "Lessons Learned – del det bedste ud til alle"

FORHØR NÆRMERE  
COMPILOT.dk



38

The screenshot shows a YouTube channel page for 'Risk Management & EBIT Styring' with 40 subscribers. The channel banner features the text 'TIDLIG KVALITETSSIKRING & ROBUSTE PROJEKTER' and an illustration of four business professionals. The page displays a grid of video uploads, including titles like 'SP - GRATIS WEBINAR: HVORDAN UDGÅR MAN...', 'SP: INTRODUKTION TIL SUCCESSIV PRINCIPPET...', and 'Successiv Principippet interview: Virksomhedssejer...'. The interface includes navigation tabs for 'START', 'VIDEOER', 'PLAYLISTER', 'KANALER', 'DISKUSSIONER', and 'OM', along with buttons for 'TILPAS KANAL' and 'ADMINISTRER VIDEOER'. A date filter '2023-10-03' is visible at the bottom left of the video grid.

39